

# Fortbildung

---

18.08.2026 10:00 Uhr - 19.08.2026 15:00 Uhr

## Führen zwischen Fürsorge und Ökonomie

Heimleiterrunde zweitägig

### 18.08.2026

**10:00 - 17:00 Uhr**

Referentin Frau Viviane Hennig: "Führen zwischen Fürsorge und Ökonomie"

Einrichtungsleitungen stehen täglich zwischen fachlichem Anspruch, wirtschaftlichen Vorgaben, Personalmangel und hohen Erwartungen von Angehörigen und Trägern. Daraus entsteht häufig moralischer Stress - das Gefühl nicht im Einklang mit seinen Werten handeln zu können.

Doch diese Spannungen betreffen nicht die Leitungsebene. Moralische Konflikte, innere Distanz oder Resignation zeigen sich auch bei Mitarbeitenden - oft indirekt, wie z.B.: durch zunehmenden Zynismus, Rückzug, Dienst nach Vorschrift, Gereiztheit, stille Erschöpfung, erhöhte Krankheitsquote.

#### Ziel des Workshops:

Teilnehmende verstehen:

- wie moralische Spannungen entstehen - auf Leitungs- und Mitarbeitenebene
- wie sich Selbstentfremdung zeigt - bei sich selbst und im Team
- welche Rolle Führung dabei spielt

Teilnehmende erkennen:

- Selbstentfremdung
- Warnsignale im Team

Teilnehmende lernen Handlungsoptionen kennen:

- Zielkonflikte offen benennen statt beschönigen
- Belastungen nicht individualisieren, sondern strukturell einordnen
- Team - Reflexionsformate im Alltag
- klare Priorisierung in risikoreichen Phasen
- Schutzräume für Austausch schaffen
- Unterscheidung zwischen beeinflussbaren und unbeflussbaren Faktoren

**19.08.2026**

**09:00 - ca. 15:00 Uhr**

Sitzung mit Tagesordnung

Übernachtungsmöglichkeiten:

- Hof Ehrenfels: [Hof Ehrenfels](#)
- Hotel Römerstein: [Gute Bewertungen - Lange Erfahrung - Freundliches Personal](#)
- Inndependence Hotel Mainz: [INNdependence | Business-Hotel](#)

Am 18.08.2026 werden wir gemeinsam in Mainz in der Altstadt Abend essen gehen.

**Zielgruppe:**

Einrichtungsleitungen

**Termin:**

18.08.2026 10:00 Uhr - 19.08.2026 15:00 Uhr

**Kosten:**

100,00

**Veranstaltungsort:**

Caritasverband für die Diözese Mainz e. V.  
Bahnstr. 32  
55128 Mainz  
[www.caritas-bistum-mainz.de](http://www.caritas-bistum-mainz.de)

**Ansprechpartner:**

Bianca Jertz ([bianca.jertz@caritas-bistum-mainz.de](mailto:bianca.jertz@caritas-bistum-mainz.de), +49 ( 6131 ) 2826-314)  
Susanne Kraft ([susanne.kraft@caritas-bistum-mainz.de](mailto:susanne.kraft@caritas-bistum-mainz.de), +49 (6131) 2826-260)

**Veranstalter:**

Caritasverband für die Diözese Mainz e.V. Referat Altenhilfe und Betriebswirtschaft

**Veranstaltungsnummer:**

SF 26\_14